

# Integrering av Kystverket i beredskapsledelsen

- øvelse med en kompleks hendelse og praktisk tilnærming til statlig overtakelse

Beredskapsforum 14. april 2021

Rune Pallesen

## Cautionary Statement

The following presentation includes forward-looking statements. These statements relate to future events, such as anticipated revenues, earnings, business strategies, competitive position or other aspects of our operations, operating results or the industries or markets in which we operate or participate in general. Actual outcomes and results may differ materially from what is expressed or forecast in such forward-looking statements. These statements are not guarantees of future performance and involve certain risks, uncertainties and assumptions that may prove to be incorrect and are difficult to predict such as oil and gas prices; operational hazards and drilling risks; potential failure to achieve, and potential delays in achieving expected reserves or production levels from existing and future oil and gas development projects; unsuccessful exploratory activities; unexpected cost increases or technical difficulties in constructing, maintaining or modifying company facilities; international monetary conditions and exchange controls; potential liability for remedial actions under existing or future environmental regulations or from pending or future litigation; limited access to capital or significantly higher cost of capital related to illiquidity or uncertainty in the domestic or international financial markets; general domestic and international economic and political conditions, as well as changes in tax, environmental and other laws applicable to ConocoPhillips' business and other economic, business, competitive and/or regulatory factors affecting ConocoPhillips' business generally as set forth in ConocoPhillips' filings with the Securities and Exchange Commission (SEC). We caution you not to place undue reliance on our forward-looking statements, which are only as of the date of this presentation or as otherwise indicated, and we expressly disclaim any responsibility for updating such information.

Use of non-GAAP financial information – This presentation may include non-GAAP financial measures, which help facilitate comparison of company operating performance across periods and with peer companies. Any non-GAAP measures included herein will be accompanied by a reconciliation to the nearest corresponding GAAP measure on our website at [www.conocophillips.com/nongaap](http://www.conocophillips.com/nongaap).

Cautionary Note to U.S. Investors – The SEC permits oil and gas companies, in their filings with the SEC, to disclose only proved, probable and possible reserves. We use the term "resource" in this presentation that the SEC's guidelines prohibit us from including in filings with the SEC. U.S. investors are urged to consider closely the oil and gas disclosures in our Form 10-K and other reports and filings with the SEC. Copies are available from the SEC and from the ConocoPhillips website.

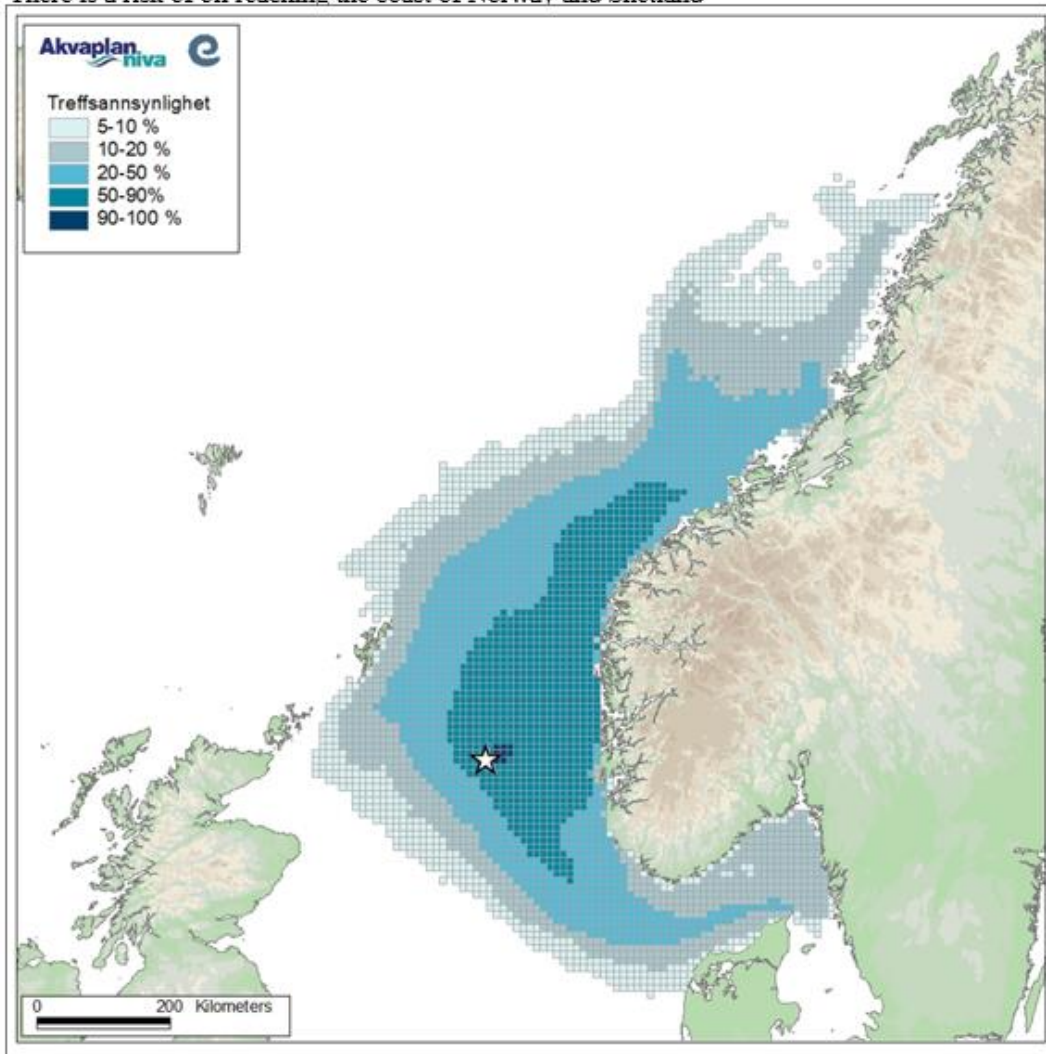
# Mål og bakgrunn

- Ønske om å teste og trene med Kystverket (KyV) på statlig overtakelse
  - Lage et troverdig hendelse med tilstrekkelige utfordringer
  - Teste ut delt aksjonsledelse (Unified Command) med Kystverket
- Demonstrere kapasitet til å håndtere store hendelser under leteboring (utenfor Ekofisk)
- Motivere andre operatører i Norge til å ta i bruk Incident Command System (ICS)
- Styrke kjennskapen til ICS i den norske forretningsenheten
- Trene på handover fra 2.linje (TaBS) til Incident Command Organization (ICO)
- Full integrasjon av NOFO i aksjonsledelsen

# Brønnlokasjon og modellering av oljeutslipp

## Influence area

There is a risk of oil reaching the coast of Norway and Shetland

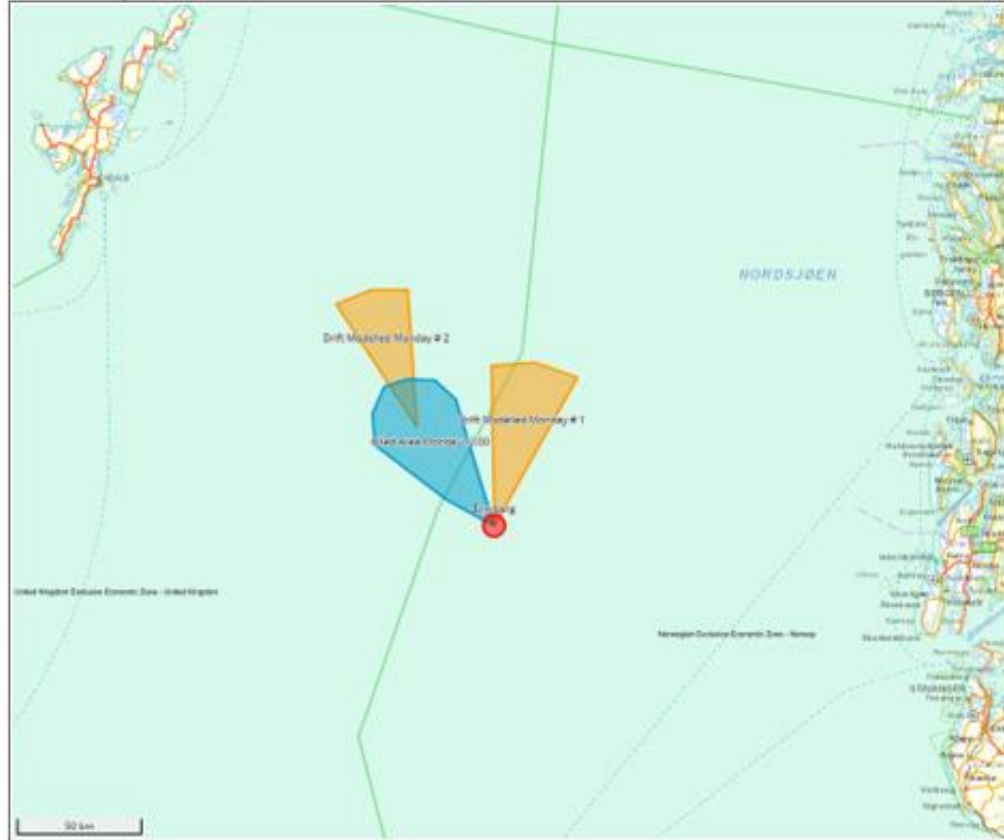


*Bilde kun for illustrasjon*

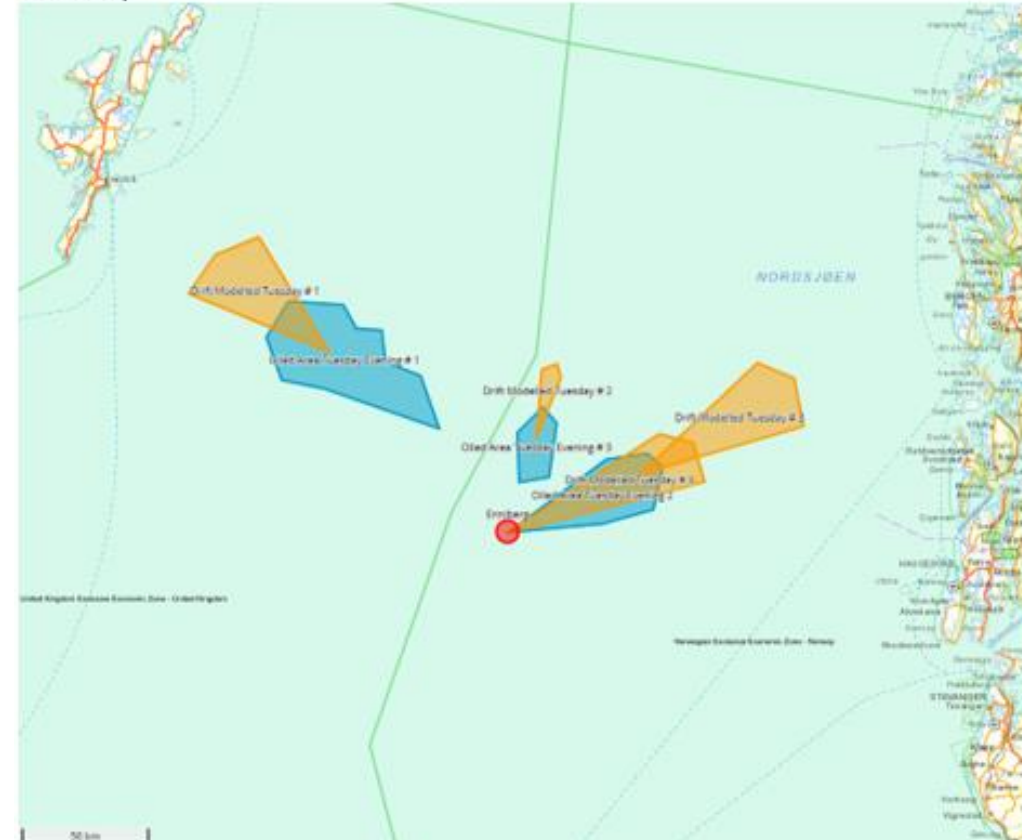


# Oljedrivbaner benyttet i øvelsen

Monday



Tuesday



Blå = Observert olje på vann

Brun = Estimert drivbane

- Table top for initiell respons (lørdag-mandag)
- Initiell aksjonsplan (IAP) utarbeidet
- Handover av aksjonsledelse fra 2.linje til ICO ble utført mandag ettermiddag
- KyV overtok aksjonsledelsen for oljeverndelen av hendelsen
- 3 dager med full øvelse medførte at KyV-overtakelse kunne spilles fullt ut
  - Tirsdag: ICO med ConocoPhillips' (COP) aksjonsleder (Incident Commander/IC)
  - Onsdag: Integrering av KyV-personell i planlegging på dag 2, med deputy IC fra KyV
  - Torsdag: KyV IC (oljevern) og COP IC (øvrige deler av hendelsen) på dag 3



# Resultater

- Scenariet ga nok av utfordringer og oppgaver
  - Leting etter personell (SAR), håndtering av pårørende (NOK) og mottakssenter
  - Risikovurderinger for å gå ombord i en rigg med strukturelle skader (for SAR og flytting av rigg)
  - Brønnkontroll arbeidet med alternative strategier og taktikker - ROV for inspeksjon av havbunn, fjerning av debris fra havbunn, ulike forsøk på å stenge BOP, mobilisering av capping stack og planlegging av avlastningsbrønn
  - Høyt mediefokus
  - Bruk av subsea dispergering
  - Oppsamling av olje på sjø og nær kysten både i Storbritannia (UK) og Norge
  - Forberedelse for stranding av olje i UK (Shetland) og Norge (Vestland fylke)
- Integrering av personell fra partner (Equinor), kontraktører (NOFO, OSRL) og myndighet (KyV) fungerte veldig bra
- Første gang i Norge med en myndighet i en Unified Command-struktur
- Historisk aksjonsplan (IAP) – godkjent av både KyV IC og COP IC

- Integrering av KyV i vår etablerte ICO fungerte veldig bra. Godt samarbeid med KyV
- 'Unified command' kan fungere i Norge
- Integrering av KyV-personell i planlegging dagen før overtakelse ga KyV innflytelse på planer og mulighet til å ta ansvar for en plan de hadde vært med å utarbeide
- Table top, initiell IAP og handover ga en bedre og mer realistisk start på øvelsen
- NOFOs system har begrensninger i bruk utenfor Norge og simulering av fartøy i øvelser medfører mye ekstra-arbeid for situasjonsenheten
- Forvirring av tall benyttet for utslipp og oppsamling (estimerer for utslippsrater og oljeflak oppfattes som fakta, olje vs emulsjon og enheter benyttet )



Takk for meg!

Q&A